



การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ 2564 (รอบ 12 เดือน)

ตามที่ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ได้รับการอนุมัติ
แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จากคณะกรรมการ
สทน. เมื่อช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ แล้วนั้น

การดำเนินงานต่อมา : บัดนี้ ได้ครบกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ไตรมาสที่ ๔ (นำเข้า
รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ) แล้ว ปัจจุบัน ข้อมูลที่นำเสนอนี้เป็น
ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ ซึ่งพบว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนใน ๓
ด้าน ได้แก่ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ซึ่ง
ในส่วนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน คือ หัวข้อด้านกลยุทธ์และด้านการ
ดำเนินงาน จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

สรุปผลความเสี่ยงในแต่ละด้าน (คาดการณ์ผล 12 เดือน)

กลยุทธ์ (ผล/แผน)



ส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนงาน

1. การปรับโครงสร้างองค์กร (ปิดความเสี่ยงตั้งแต่ไตรมาส 2)
2. การบริหารทุนสะสม สทน. ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแล้ว
3. การติดตามแผนกลยุทธ์ เป็นไปตามแผน (โครงการสำเร็จตามเป้าหมาย ร้อยละ 100 ยกเว้นโครงการพลาสติกชีวชนและไซโคลตรอน
4. เป้าหมายรายได้ สถาบันฯ (เป้าหมาย กพร 148.70 ล้านบาท / 11 เดือน = 135.5 ล้านบาท คาดการณ์ได้ตามเป้าหมาย 12 เดือน)

การดำเนินงาน (โครงการสำคัญ) (ผล/แผน)

เป็นไปตามแผนงาน จำนวน 2 โครงการ คือ

1. โครงการวิจัยกากฝุ่นเหล็ก
 2. โครงการเครื่องเร่งอนุภาคใหม่ (การรับรองมาตรฐาน)
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย 1 หัวข้อความเสี่ยง คือ

1. โครงการ NRR และการยอมรับในพื้นที่ (ไม่สามารถจัดบางกิจกรรมได้)

ดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมายมาก 3 โครงการ คือ

1. โครงการ EHIA (ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้/เป้าหมายคือส่งเอกสารต่อ คชก สม.)
2. โครงการไซโคลตรอน (ร้อยละ 74.50)
3. โครงการพลาสติกชีวชน (ร้อยละ 65)

IT (ผล/แผน)



1. Cyber Attack

การเงิน (ผล/แผน)



1. การตรวจนับรายการวัสดุคงเหลือและสินค้าคงเหลือไม่ตรงกับทะเบียน

การปฏิบัติตามกฎ (ผล/แผน)



1. การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงาน

หมายเหตุ



ดำเนินการได้ตามเป้าหมายไตรมาส 4




ดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายไตรมาส 4 เล็กน้อย



มีการดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายไตรมาส 4 มาก

ด้านกลยุทธ์

เป้าหมายรายได้ของสถาบัน (แผน/ผล) :
148.70 ล้านบาท / 12 เดือน
= 149.77 ล้านบาท

สถานะ	
	ต่ำกว่าแผนเล็กน้อย

รายละเอียด:

รายได้หลักที่หายไปจากผลกระทบ COVID-19 = การขายรังสีอัญมณี/ การบริการวิชาการ

การติดตามงานตามแผนกลยุทธ์(แผน/ผล) :
ร้อยละ 100 / มีการติดตามงาน
ตามแผน

สถานะ	
	ต่ำกว่าแผนเล็กน้อย

รายละเอียด:

เป็นไปตามแผน 3 กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและยกระดับสังคม

กลยุทธ์ที่ 2 วิจัยและพัฒนาเชิงรุก


กลยุทธ์ที่ 4 การสื่อสารเพื่อการยอมรับ

ไม่เป็นไปตามแผน 1 กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ 3 ผู้นำด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ในอาเซียน เนื่องจากได้รับผลกระทบในการเดินทางไปต่างประเทศ



การบริหารงบประมาณสะสมของสทท.(แผน/ผล)
ร้อยละ 100/ร้อยละ 100

สถานะ	
	ต่ำกว่าแผนเล็กน้อย

รายละเอียด: คณะกรรมการให้ความเห็นชอบและให้แนวทางการดำเนินงานแล้ว โดยนำมาประยุกต์ใช้ในแผนปฏิบัติการปี 2565 แล้ว

การปรับโครงสร้างองค์กร
ในปี 2564-2565(แผน/ผล) :

ร้อยละ 100/ร้อยละ 100

สถานะ	
	เป็นไปตามแผน

รายละเอียด:



ไม่พบปัญหาการดำเนินการหลักประกาศ 1 เดือน และปิดประเด็นความเสี่ยงแล้วไตรมาส 2/2564

การติดตามงานตามแผนกลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ และยกระดับสังคม

สถานะ	
เป็นไปตามแผน ทุกตัวชี้วัด	




ตัวชี้วัด (แผน/ผล) :

1. สทน. สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากกิจกรรมด้านอาหาร การเกษตร เพิ่มขึ้น 1 เท่าตัวภายในปี 2567 (ปี 64 =1,075 ลบ.)	 11 เดือน = 980 ล้านบาท
2. สทน. สร้างรายได้จากกิจกรรมด้านอาหาร การเกษตร และการแพทย์ อย่างน้อย 100 ล้านบาทภายในปี 2567 (ปี 64 = 70 ลบ.)	 11 เดือน = 66 ล้านบาท


กลยุทธ์ที่ 2 วิจัยและพัฒนาเชิงรุก

ตัวชี้วัด (แผน/ผล) :




สถานะ	
เป็นไปตามแผนทุก ตัวชี้วัด	

1. สทน. สามารถสร้างผลงานต้นแบบที่เป็น key technology ด้านนิวเคลียร์ได้เองอย่างน้อย 2 รายการภายใน 4 ปี 1.1 โครงการพัฒนาระบบวัดคาโนซีนน้ำยาฯ 1.2 โครงการพัฒนาแหล่งจ่ายไฟฟ้าหลอดรังสี X-ray	 11 เดือน = มากกว่าร้อยละ 80
2. ผู้ประกอบการ วิสาหกิจ สตาร์ทอัพ รายใหม่นำผลงานวิจัยของ สทน. ไปใช้ประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อปี	 11 เดือน = ร้อยละ 60
3. สทน. ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยฯ ภายนอก อย่างน้อย 30 ลบ. ภายในปี 2567 (ปี 2564=15 ลบ.)	 11 เดือน = ราว 20 ล้านบาท

กลยุทธ์ที่ 3 ผู้นำด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ในอาเซียน

สถานะ	
ไม่เป็นไปตามแผน ทุกตัวชี้วัด	



ตัวชี้วัด (แผน/ผล) :

1. สทน. มีลำดับทางวิชาการในระดับ Top 200 ใน SCIMAGO institute ranking ภายใน 4 ปี 1.1 โครงการ TINT to University 1.2 โครงการ นวัตกรรมจากโครงการฟิวชันพลาสมา	 
2. สทน. สามารถขยายตลาดการบริการและผลิตภัณฑ์ไปสู่ประเทศอาเซียน โดยสามารถสร้างรายได้อย่างน้อย 10 ลบ. ภายใน 4 ปี	

กลยุทธ์ที่ 4 การสื่อสารเพื่อการยอมรับ

สถานะ	
เป็นไปตามแผนทุก ตัวชี้วัด	

ตัวชี้วัด:

1.สทน. สามารถสร้างความตระหนักและยอมรับในประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ในกลุ่มเป้าหมายอยู่ในระดับไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80	
2. ผู้ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเทคโนโลยีนิวเคลียร์ของ สทน.ของ กลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น 1 ล้านคน ภายในปี 2567 (ปี 2564 =650,000 คน)	

เกินเป้าหมายตั้งแต่ไตรมาส 3

การดำเนินงาน

โครงการสำคัญไม่สำเร็จตามแผน (EHIA)

(แผน/ผล) :

ร้อยละ 100/ร้อยละ 20 รอ

สถานะ



รายละเอียด: **revise แผน**

วันที่ 19 ก.พ. 2564: บริษัทฯได้มีการเข้าหรือกับ สผ. ในประเด็นข้อกังวลเกี่ยวกับการจัด

ประชุม ค.2 และค. 3 มีระยะเวลาห่างกันมาก จะมีผลต่อการพิจารณาโครงการหรือไม่

วันที่ 6 พ.ค. 2564: บริษัทฯประชุมกับคณะกรรมการตรวจรับ โดยแจ้งว่ามีความพร้อมในการ

ดำเนินการจัดค. 3 ซึ่งโครงการมีประเด็นความอ่อนไหวค่อนข้างมาก เสนอแนะให้เป็นการจัดรับ

ฟังความคิดเห็นแบบมีการประชุมปกติดีกว่าประชุมออนไลน์ จึงอาจต้องรอให้สถานการณ์

COVID-19 คลี่คลายมากกว่านี้ โดยนำเสนอแผนการดำเนินงานใหม่ คือ เดือนก.ย. จัด Pre ค.3

และประสานงานเตรียมการในพท. ,เดือนต.ค. ทบทวนข้อมูลปรับปรุงแก้ไขร่างรายงานฯ ผลิต

เอกสาร ค.3 เชิญประชุมและเผยแพร่รายงาน และเดือนพ.ย. จัดประชุม ค.3

โครงการสำคัญไม่สำเร็จตามแผน

(NRR และการยอมรับในพื้นที่)(แผน/ผล) :

ร้อยละ 100 /ร้อยละ 60

สถานะ



รายละเอียด:

มีการจ้างทำการสื่อสารเพิ่มเติม เช่น การจัดทำ Virtual VDO แนะนำพื้นที่

สทน. สำนักงานใหญ่ เพื่อประโยชน์สำหรับการเผยแพร่ความรู้ การพัฒนา

Virtual Museum และ คน. ทயอยจัดทำฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมแล้ว



โครงการสำคัญไม่สำเร็จตามแผน

(เครื่องเร่งอนุภาคใหม่)(แผน/ผล) :

ร้อยละ 100/ร้อยละ 100

สถานะ



รายละเอียด:

1.อาคารเครื่องเร่งอิเล็กตรอน และอาคารฉายรังสี (แกมมา) ศูนย์ฉายรังสี สำนักงานสาขาลองเท้า ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตเครื่องมือแพทย์ เลขที่ กท.สผ. 54/2564 ให้ไว้ ณ วันที่ 29 เม.ย. 2564 ขอบข่ายเครื่องมือแพทย์ Nursing Services

รายละเอียด "การให้บริการทำลายหรือฆ่าเชื้อสำหรับเครื่องมือแพทย์ ด้วยวิธีการฉายรังสีแกมมา รังสีเอกซ์ และรังสีอิเล็กตรอน" (ร้อยละ 100)

2. ISO13485 ดำเนินการได้ตามแผน อยู่ระหว่างการประกาศใช้เอกสารและนำไปปฏิบัติ

การดำเนินงาน (ต่อ)

โครงการสำคัญไม่สำเร็จตามแผน (ไซโคลตรอน)
(แผน/ผล) :



ร้อยละ 100/ 11 เดือน ร้อยละ

รายละเอียด: 74.5

ล่าช้ากว่าแผนจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มีการขอขยายงานตามสิทธิ์ที่ผู้รับจ้างได้ขอสงวนในครั้งที่ 1 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 และ อยู่ระหว่างการขอขยายงานเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เนื่องจาก สถานการณ์โควิด-19 ผลการดำเนินงานปัจจุบัน ได้ทยอยติดตั้งเครื่องแล้ว

แนวทางแก้ไข: สทน.ได้เร่งรัดผู้รับจ้างให้ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามสัญญา และ หากไม่สามารถดำเนินการได้ จำต้องเข้าสู่การปรับตามสัญญา

โครงการสำคัญไม่สำเร็จตามแผน (ฝุ่นเหล็ก)
(แผน/ผล) :



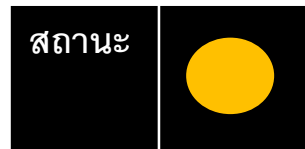
ร้อยละ 100 /ร้อยละ 100

รายละเอียด:

- 1.การก่อสร้างอาคารแล้วเสร็จในวันที่ 31 พ.ค. 64 (ความคืบหน้า ร้อยละ 100)
- 2.แผนการวิจัยแล้วเสร็จในไตรมาส 4 (ความคืบหน้าร้อยละ 100)



โครงการสำคัญไม่สำเร็จตามแผน (พลาสติก
พิวชั้น) (แผน/ผล) :



ร้อยละ 100/ 11 เดือน ร้อยละ

รายละเอียด: 65

1.สัญญาจ้างพัฒนาเครื่องโทคาแมค เริ่ม 29 พ.ค. 2564 และมีการปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งล่าช้ากว่าแผนเนื่องจาก COVID-19 และมีผลต่อการเดินทางของจนท. ปัจจุบันปรับแผนการเดินทางเป็น พ.ย. 64- เม.ย. 65 2.การก่อสร้างอาคารปฏิบัติการล่าช้ากว่าแผนประมาณ 2 เดือน เนื่องจาก COVID-19 ส่งผลต่อจำนวนแรงงานก่อสร้าง

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

Cyber Attack IT1 (แผน/ผล) :

ร้อยละ 100/ร้อยละ 100

สถานะ



รายละเอียด:

ได้รับการแจ้งเตือนการเฝ้าระวังภัยคุกคามจาก Thaicert อยู่เป็นประจำและดำเนินการปรับปรุงและลดช่องโหว่ด้านความปลอดภัย จึงไม่พบเหตุร้ายแรงที่ทำให้ระบบใช้งานไม่ได้ ตลอดจนได้ดำเนินการ ปรับปรุงระบบปฏิบัติการของ Server หลักเป็นรุ่นล่าสุด ในไตรมาส 3 ปี 2564



ด้านการปฏิบัติตามกฎ

การบริหารงบประมาณสะสมของสทท.(แผน/ผล) :

ร้อยละ 100/ ร้อยละ 100

สถานะ



รายละเอียด: ดำเนินการ 3 เรื่อง ดังนี้

1. การเตรียมการเพื่อรองรับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ดำเนินการได้ตามแผน ค่าร้อยละ 100 (หมายเหตุ พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีประกาศราชกิจจานุเบกษา ขยายเวลาการบังคับใช้ไปอีก 1 ปี)
2. การดำเนินการธรรมาภิบาลข้อมูล Data Governance ดำเนินการได้ตามแผน ค่าร้อยละ 100
3. อื่นๆ บันทึกจากกระทรวงการคลัง เรื่อง การ waive ค่าปรับช่วงสถานการณ์โควิดจากกรมบัญชีกลาง ได้นำไปใช้กับการตรวจรับโครงการต่าง ๆ แล้ว ร้อยละ 100

(อ้างอิงหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง กค (กวจ)0405.2/ว693 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2564



ด้านการเงิน

การควบคุม Inventory ของแต่ละหน่วยงาน:

ร้อยละ 100 /ร้อยละ 100

สถานะ



รายละเอียด:

รายงานผลการตรวจสอบ ณ สิ้นสุดไตรมาส 3 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดย สทท. มีการตรวจนับอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ถือเป็นหลักการควบคุมภายในที่ดี รอการตรวจสอบของไตรมาส 4 หลังสิ้นปีงบประมาณ

