



คู่มือ

การกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

## คำนำ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อมุ่งหวังให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้สถาบันฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินงาน ตลอดจนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

คู่มือฉบับนี้แสดงถึงความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ ซึ่งบัญญัติให้มีการจัดทำประมวลจริยธรรมเพื่อกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยผู้บริหารและบุคลากรภายในสถาบันฯ ต้องพึงระลึกเสมอว่า เราไม่อาจกำหนดทุกพฤติกรรมทุกเหตุการณ์และทุกสถานการณ์ทั้งหมดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติได้ ดังนั้นหากผู้บริหารและบุคลากรภายในสถาบันฯ ประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือการปฏิบัติงานที่ไม่ได้กำหนดไว้ในเอกสารฉบับนี้ ควรหารือผู้ร่วมงาน ปรึกษาผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น โดยผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่ให้คำแนะนำในขั้นต้นแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือฉบับนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน จึงขอให้บุคลากรทุกระดับของสถาบันฯ ทำความเข้าใจ ลงนามรับทราบและยอมรับเป็นหลักปฏิบัติเพื่อ därang ไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันฯ ต่อไป



นายหาญรณรงค์ ฉั่มทรัพย์

ประธานคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาล  
และความโปร่งใสในการดำเนินงาน

๒๐ กันยายน ๒๕๕๘



นายพรเทพ นิศา瞞ีพงษ์

ผู้อำนวยการ  
สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ

๒๐ กันยายน ๒๕๕๘

# สารบัญ

หน้า

## บททั่วไป

- หลักการและเหตุผล ๑
- ประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ๒

## นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ๓
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
  - ๑. หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ๔
  - ๒. องค์ประกอบและคุณสมบัติของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ ๕
  - ๓. บทบาทหน้าที่ของบุคลากร ๕
  - ๔. การประเมินผล ๖
  - ๕. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ๗
  - ๖. แนวทางปฏิบัติที่ดีในการทำงาน ๗
  - ๖.๑ แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริหาร ๗
  - ๖.๒ แนวทางปฏิบัติที่ดีของผู้อำนวยการและบุคลากรในสถาบันฯ ๘
  - ๖.๓ แนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ๙
  - ๖.๔ แนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับรายงานทางการบัญชีและการเงิน ๑๐
  - ๖.๕ แนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๑๑

หน้า

|   |    |
|---|----|
| ๖.๖ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน<br>และผลประโยชน์ส่วนรวม | ๑๓ |
| ๖.๗ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการใช้สารสนเทศและการสื่อสาร                               | ๑๔ |
| ๖.๘ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการจัดทำพัสดุ   | ๑๕ |
| ๖.๙ แนวปฏิบัติที่ดีด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ<br>สภาพแวดล้อมในการทำงาน           | ๑๖ |
| ๖.๑๐ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม                      | ๑๗ |
| เอกสารอ้างอิง   | ๑๘ |
| ภาคผนวก   | ๑๙ |

## บททั่วไป

### หลักการและเหตุผล

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานของรัฐในรูปแบบองค์การมหาชน มุ่งเน้นการบริหารและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีภารกิจหลักในการวิจัยและพัฒนาการให้บริการและเผยแพร่ รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์เพื่อการพัฒนาประเทศ เพื่อให้สามารถสร้างหัวหินการเปลี่ยนแปลง จำเป็นต้องมีการบริหารและการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีจากผู้ปฏิบัติงาน อันได้แก่ คณะกรรมการ ผู้อำนวยการและบุคลากรภายในสถาบันฯ

การกำกับดูแลกิจการที่เกิดจากการทำงานร่วมกันของบุคลากร คือ คณะกรรมการ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย สนับสนุนและผลักดันให้องค์กรดำเนินตามนโยบายอันจะช่วยสร้างให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร ผู้อำนวยการ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการให้ดำเนินกิจการให้ได้ผลตามนโยบาย บุคลากรภายใต้การบริหารฯ จัดการให้ได้ผลตามนโยบาย บุคลากรภายในสถาบันฯ ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่

## ประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การที่สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์กรมหาชน) จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง อันจะเกิดประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

๑. สร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการและมีมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นสากล

๒. เพิ่มความน่าเชื่อถือและความมั่นใจแก่สาธารณะ

๓. สร้างพันธะผูกพันและระบบความรับผิดชอบของบุคลากรทุกระดับภายในสถาบันฯ และคณะกรรมการ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นลำดับขึ้นไป

๔. ติดตามและกำกับดูแลการทำงานขององค์กร ทำให้เกิดช่องทางการเสนอข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะให้กับองค์กร เพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

# นโยบายและหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

๑. องค์กรต้องมีวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์และแผนงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงและวางแผนแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม
๒. บุคลากรภายในสถาบันฯ ต้องเป็นผู้ที่มีความสามารถและมีประสิทธิภาพเพียงพอในการปฏิบัติงาน
๓. บุคลากรภายในสถาบันฯ ต้องมีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
๔. บุคลากรภายในสถาบันฯ ต้องปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของแต่ละคนที่กำหนดไว้ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่
๕. บุคลากรภายในสถาบันฯ ต้องมีจิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในการดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดผลดีต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น
๖. การปฏิบัติงานและบริหารจัดการต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเป็นธรรม ตลอดจนปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน
๗. การปฏิบัติงานและบริหารจัดการต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และพร้อมที่จะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

## ๑. หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี หมายถึง การจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้อำนวยการ บุคลากรภายในสถาบันฯ โดยการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าว จะต้องสะท้อนถึงนโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและองค์ประกอบคุณสมบัติของบุคลากร

## ๒. องค์ประกอบและคุณสมบัติของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ

๒.๑ คณะกรรมการ จะต้องมีองค์ประกอบและคุณสมบัติเป็นไปตามพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๒.๒ ผู้อำนวยการ จะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๙

๒.๓ บุคลากรภายในสถาบันฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามตามพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๙

## ๓. บทบาทหน้าที่ของบุคลากร

๓.๑ คณะกรรมการ นอกจากมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติองค์การมหาชน ๒๕๔๒ มาตรา ๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมแล้วนั้น คณะกรรมการต้องพิจารณากำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการ

บ้านเมืองที่ดี ซึ่งต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงการกิจ ความชื่อสัตย์สุจริต การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การกระจายอำนาจการตัดสินใจ การอำนวยความสะดวกและการตอบสนองความต้องการของประชาชน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยในอย่างเหมาะสม โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร สทน. อย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่า ๒ เดือน/ครั้ง จัดเวลาให้เพียงพอสำหรับการอภิปรายในวาระการประชุมที่สำคัญ และกรรมการทุกท่านต้องมีความอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง สามารถแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อรับผิดชอบกำกับดูแลงานเฉพาะด้านตามความเหมาะสม ปัจจุบัน สถาบันฯ มีคณะกรรมการจำนวน ๔ ชุด ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการบริหารงานบุคคล ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๘

๒. คณะกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ที่ ๗/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๕๘

๓. คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ที่ ๙/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๕๘

๔. คณะกรรมการความปลอดภัย ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ที่ ๑/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๘

และอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการอื่น ๆ ตามความเหมาะสมและจำเป็นเพิ่มเติมตามมติคณะกรรมการได้

๓.๒ ผู้อำนวยการ มีหน้าที่บริหารกิจการของสถาบันให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ของสถาบันและตามนโยบาย ข้อบังคับและระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด มีอำนาจบังคับบัญชาบุคลากรภายในสถาบันฯ และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

๓.๓ บุคลากรภายในสถาบันฯ มีหน้าที่ปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ โดยต้องทำแผนปฏิบัติงานในแต่ละปีและปฏิบัติตามแผนด้วยความรับผิดชอบและรักษาภาระนี้ตามที่กำหนด บุคลากรภายในสถาบันฯ ทุกระดับจะต้องได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงาน

#### ๔. การประเมินผล

๔.๑ คณะกรรมการบริหาร มีการประเมินตนเองประจำปี โดยยึดหลักบรรทัดฐานการปฏิบัติงานตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) กำหนด และมีการพิจารณาความเหมาะสมของแบบประเมินตนเองทุกปี

๔.๒ ผู้อำนวยการ จะได้รับการประเมินจากคณะกรรมการตามสัญญาและข้อตกลงที่ทำไว้

๔.๓ บุคลากรภายในสถาบันฯ ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ ๒ ครั้ง โดยวิธีการประเมินให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ และผู้บังคับบัญชาต้องแจ้งผลการประเมินให้ผู้ถูกประเมินทราบทุกครั้งที่มีการประเมิน และผู้ถูกประเมินสามารถสอบถามได้ก่อนมีการสรุปผลการประเมิน

## ๕. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

สถาบันฯ ต้องจัดทำรายงานประจำปีที่แสดงผลการดำเนินงานและมีข้อมูลงบการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับทั่วไป โปร่งใส เชื่อถือได้และได้รับความเห็นจากผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อให้เป็นเอกสารที่สามารถเผยแพร่ไปยังผู้มีส่วนได้เสีย

## ๖. แนวทางปฏิบัติที่ดีในการทำงาน

### ๖.๑ แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริหาร

#### คณะกรรมการ จัดตั้ง

๖.๑.๑ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการวางแผนนโยบายและกำกับดูแลกิจการของ สถาบันฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝึกใฝ่การเมืองและวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสถาบันฯ ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานและไม่ทำการใดๆ ที่มีผลต่อการบั้นทอนผลประโยชน์ของสถาบันฯ

๖.๑.๒ กำกับ ติดตาม ดูแล และใช้อำนาจของคณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กรให้มีความคล่องตัว ถูกต้องและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้ตามนโยบาย วัตถุประสงค์ของสถาบันฯ

๖.๑.๓ มุ่งมั่นที่จะป้องกันและขัดการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตโดยถือเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการอย่างรวดเร็วและเด็ดขาด

๖.๑.๔ มีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

๖.๑.๕ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์กลางเกี่ยวกับการสร้างประชานกรรมการ  
กรรมการในคณะกรรมการและผู้อำนวยการ ตามที่คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การ  
มหาชน (กพม.) กำหนด

๖.๒ แนวทางปฏิบัติที่ดีของผู้อำนวยการและบุคลากรในสถาบันฯ

ผู้อำนวยการและบุคลากรในสถาบันฯ จัดตั้ง

๖.๒.๑ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มเท โดย  
ปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายของสถาบันฯ และวัฒนธรรมองค์กรโดยถือประโยชน์สูงสุดของ  
ของสถาบันฯ เป็นหลัก

๖.๒.๒ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ไม่เป็นธรรม เคราะห์สิทธิส่วนบุคคล  
หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลของบุคลากรภายใต้กฎหมายสถาบันฯ รวมทั้งเรื่องที่เกี่ยวกับการ  
ปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหาย  
แก่ภาพลักษณ์ขององค์กรหรือแก่บุคคล

๖.๒.๓ รักษาและร่วมสร้างบรรยากาศเพื่อให้เกิดความสามัคคีช่วยเหลือ  
เกื้อกูลกันในหมู่บุคลากรในสถาบันฯ เพื่อประโยชน์โดยรวมของสถาบันฯ และไม่กระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความแตกแยกหรือความเสียหายภายในสถาบันฯ หรือต่อบุคคลที่  
เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ

๖.๒.๔ ปฏิบัติต่อบุคลากรในสถาบันฯ ด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ  
มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

๖.๒.๕ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองไปในทางที่เป็นประโยชน์ต่อสถาบันฯ อุปถัมภ์ เสมอ ด้วยการศึกษาหาความรู้และประสบการณ์เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการปฏิบัติงาน

๖.๒.๖ ยึดมั่นในคุณธรรม และจริยธรรม ละเว้นจากอบายมุข<sup>๑</sup> ทั้งปวง โดยไม่ประพฤติตนไปในทางเสื่อมเสียซึ่งเสียงของตนและสถาบันฯ

๖.๒.๗ หลีกเลี่ยงการรับสิ่งของที่มีมูลค่าสูง การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้มีส่วนได้เสีย เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม หากของขวัญที่ได้อุปถัมภ์ให้รับแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา

๖.๒.๘ แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นหรือสูงกว่า หากพบเห็นการกระทำใดๆ ที่ส่อว่าเป็นการทุจริตหรือประพฤติมิชอบภายในสถาบันฯ

๖.๒.๙ มีความตระหนักในการเอาใจใส่และดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและบรรยายกาศในการทำงานเพื่อพัฒนาองค์กร

### ๖.๓ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

๖.๓.๑ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลต้องเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๕๘ และมีความสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของสถาบันฯ กล่าวคือ การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสถาบันฯ ให้เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะ เจตคติ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยสถาบันฯ จะต้องส่งเสริมให้บุคลากรในสถาบันฯ ไฝรู้ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความรับผิดชอบ ทุ่มเท มุ่งมั่นให้เกิดผลสำเร็จของงาน โดยยึดหลัก

<sup>๑</sup> อบายมุข คือ ดันทางแห่งความเสื่อมหรือเหตุแห่งความพินาศของทรัพย์สมบัติ อันได้แก่ ๑. การเป็นนักเที่ยวกลางคืน

ผู้ให้ไว้ในทางซึ้งสา ๒. การต้มสุรา ติดยาเสพติด ๓. การเล่นพนันจนก่อให้เกิดความเดือดร้อน ๔. การคบเพื่อนที่ไม่ดีจนถูกขังนำให้หายสิ่งที่ไม่ดี

จริยธรรมและวัฒนธรรมขององค์กร มีการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทัดเทียมกับองค์กรชั้นนำ และมีกระบวนการที่มีความซัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร

๖.๓.๒ มีการจัดทำแผนงานและจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาบุคลากรของสถาบันฯ ให้มีความรู้ความสามารถ มีประสิทธิภาพในการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างและสนับสนุนบุคลากรที่เป็นคนดีและคนเก่ง ที่มีพุทธิกรรมในการทำงานอย่างมืออาชีพ โดยให้โอกาสบุคลากรอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๖.๓.๓ มีการจัดทำแผนงานในการพัฒนาบุคลากรให้เข้าสู่ตำแหน่งงานในทุกระดับ

๖.๓.๔ ส่งเสริมให้บุคลากรภายนอกสถาบันฯ มีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน มีความปลดภัยและอาชีวอนามัยที่ดี

๖.๔ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับรายงานทางการบัญชีและการเงิน

๖.๔.๑ ความถูกต้องของการบันทึกรายรับ

๖.๔.๑.๑ การบันทึกรายงานทางการบัญชีของสถาบันฯ ต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้

๖.๔.๑.๒ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบของสถาบันฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการการดำเนินงานที่ครบถ้วน และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ

รายงานทางการเงินและบัญชี สามารถบันทึกและจัดทำรายงานทางการเงินทุกประเภท  
ของสถาบันฯ ในระบบบัญชีของสถาบันฯ ให้มีรายละเอียดที่ถูกต้องและครบถ้วน

#### ๖.๔.๒ รายงานทางการบัญชีและการเงิน

๖.๔.๒.๑ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการ  
ดำเนินการ จัดเตรียมและให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับการจัดรายงานทางการบัญชีและการเงิน  
และไม่เบิดเบือนข้อมูลหรือรายงานเท็จหรือข้อมูลรายงานด้านการปฏิบัติงานที่เป็นเท็จ

๖.๔.๒.๒ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกคนควรตระหนักว่าความถูกต้อง  
ของรายงานทางการบัญชีและการเงินเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการ  
ผู้อำนวยการและบุคลากรในสถาบันฯ

๖.๔.๓ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ  
และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำบัญชีและการทางการเงินของสถาบันฯ  
เป็นไปอย่างถูกต้องและสมบูรณ์

#### ๖.๕ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

๖.๕.๑ คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับ  
ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม  
และมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

#### ๖.๕.๒ คณะกรรมการ มีหน้าที่

๖.๕.๒.๑ กำกับดูแลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความ  
เพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามลำดับ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า

การบริหารงานต่าง ๆ ของสถาบันฯ ได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิผลเพื่อให้องค์กรดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

๖.๔.๒ ประเมินความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการตามแผนการปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน

หมายเหตุ ปัจจุบันคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลด้านการควบคุมภายในและคณะกรรมการยุทธศาสตร์ กำกับดูแลด้าน การบริหารความเสี่ยง

๖.๕.๓ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับ จักต้อง

๖.๕.๓.๑ ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของ วัฒนธรรมองค์กรที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าให้แก่องค์กร ได้แก่ การนำกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงไปใช้ให้เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ มีการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการ จัดการที่ดี

๖.๕.๓.๒ ส่งเสริมระบบการควบคุมภายในของสถาบันฯ ให้เป็นไป ตามระเบียบทองค์กรการการตรวจสอบเงินแผ่นดิน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการ ดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน ป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตภายในองค์กร โดยสถาบันฯ ต้องกำหนดหน้าที่ ความ รับผิดชอบ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## ๖.๕.๔ หน่วยตรวจสอบภายใน

๖.๕.๔.๑ รับผิดชอบโดยตรงในฐานะผู้ประเมินอิสระในเรื่อง การสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติงาน ประเมินความเพียงพอของนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๖.๕.๔.๒ ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการควบคุมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อมและปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

๖.๖ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและ ผลประโยชน์ส่วนรวม

๖.๖.๑ คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารและบุคลากรในสถาบันฯ ต้อง พิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รายการที่มีความเกี่ยวโยงกัน อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบ จริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสถาบันฯ ในรายการดังต่อไปนี้

๖.๖.๑.๑ การรับสิ่งของที่เป็นของขวัญ/ผลประโยชน์ ที่มีมูลค่าเกิน กว่า ๓,๐๐๐ บาท และ/หรืออาจส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่

๖.๖.๑.๒ การทำธุรกิจที่เป็นการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและ ครอบครัวหรือพวกพ้อง โดยอาศัยตำแหน่ง หน้าที่ของตนอันเป็นเหตุก่อให้เกิดความ ขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของสถาบันฯ

๖.๖.๑.๓ การทำงานอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ภารกิจของสถาบันฯ เช่น การเป็นที่ปรึกษา การจ้างงานให้แก่ต้นเอง การใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในการเข้าไปทำงานในภาคเอกชนหรือเป็นเจ้าของ ตลอดจนการนำเครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ ของสถาบันฯ ไปใช้งาน

๖.๖.๑.๔ การนำข้อมูลสถาบันฯ ไปเปิดเผยแพร่หรือแสวงหาผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ โดยมิชอบ

๖.๖.๒ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกันและรายงานประเด็นเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่พบซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินหรือการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร

๖.๖.๓ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับหากพบว่ามีรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของสถาบันฯ ให้รีบแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

๖.๗ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการใช้สารสนเทศ<sup>๑</sup> และการสื่อสาร

๖.๗.๑ กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้น จึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของบุคลากรในสถาบันฯ ที่ต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่สถาบันฯ กำหนดขึ้น

<sup>๑</sup>สารสนเทศ เทียบเท่ากับ “ข้อมูลข่าวสาร” ในพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ซึ่งมีความหมายว่า สิ่งที่สื่อความหมายให้รู้เรื่องราวข้อเท็จจริง ข้อมูล หรือสิ่งใด ๆ ไม่ว่าการสื่อความหมายนั้นจะทำได้โดยสภาพของสิ่งนั้นเอง หรือโดยผ่านวิธีการใด ๆ และไม่ว่าจะได้จัดทำไว้ในรูปแบบของเอกสาร แฟ้ม รายงาน หนังสือ แผนผัง แผนภาพ ภาพวาด ภาพถ่าย พิล์ม บันทึกภาพหรือเสียง การบันทึกโดยเครื่องคอมพิวเตอร์หรือวิธีอื่นใดที่ทำให้สิ่งที่บันทึกไว้ปรากฏได้

๖.๗.๒ กำหนดให้มีการบริหารความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ  
ตามมาตรฐานสากล เช่น กำหนดให้มีการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลของ  
สถาบันฯ โดยมีการป้องกันการสูญหายและการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ชอบ

๖.๗.๓ สถาบันฯ มีสิทธิเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอปสวนและควบคุม  
การใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากรในสถาบันฯ หากพบข้อสงสัยว่าบุคลากรใช้ระบบ  
สารสนเทศของสถาบันฯ ในทางที่ไม่เหมาะสมหรือไม่มีเหตุอันควร

๖.๗.๔ หากพบว่าบุคลากรในสถาบันฯ มีการละเมิด และผลการสอบสวน  
ปรากฏว่าเป็นจริง จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตาม  
ความเหมาะสม

#### ๖.๘ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการจัดทำพัสดุ

๖.๘.๑ การจัดทำพัสดุ ต้องปฏิบัติอย่างมีระบบ และเป็นไปตามข้อบังคับ  
และหลักเกณฑ์ของสถาบันฯ ถูกต้องตามหลักวิชาการ มีการควบคุมที่รัดกุมและโปร่งใส<sup>โดยสถาบันฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด และควรกำหนดว่าต้องได้รับพัสดุตรงตามความ  
ต้องการทั้งคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ ความรวดเร็ว</sup>

๖.๘.๒ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกคนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ ต้องมีการ  
วางแผนจัดทำพัสดุล่วงหน้าที่ดี เพื่อหลีกเลี่ยงการจัดทำพัสดุอย่างเร่งด่วนโดยไม่มีเหตุผล  
อันสมควร

๖.๘.๓ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกคนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ ต้องให้ข้อมูล  
ที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน แก่ผู้ค้าหรือผู้รับจ้าง ด้วยวิธีการที่เปิดเผย และให้โอกาสแก่  
ผู้ค้าหรือผู้รับจ้าง อย่างเท่าเทียมกัน และต้องให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมในการเสนอ  
ราคากับผู้ค้าหรือผู้รับจ้างทุกราย

๖.๙.๔ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกคนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหา ควรรับฟัง ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะใดๆ ที่ผู้ค้าหรือผู้รับจ้างร้องเรียนหรือแนะนำเพื่อปรับปรุง แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานหากเห็นสมควร

๖.๙.๕ ผู้บริหารที่มีอำนาจในการจัดหาจะต้องควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มี การปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบและคำสั่งที่สถาบันฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด หากพบว่าไม่มีการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ ต้องดำเนินการสอบสวนและพิจารณาโทษทาง วินัยตามขั้นตอน

๖.๙ แนวปฏิบัติที่ดีด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงาน

๖.๙.๑ บุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับต้องดำเนินงานโดยมีระบบบริหาร จัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อช่วยในการเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและเกิดคุณค่าสูงสุดแก่งาน

๖.๙.๒ สถาบันฯ ต้องดำเนินการป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานที่ดี ปลอดภัยต่อบุคลากรในสถาบันฯ และผู้รับจ้าง ทั้งนี้ถือเป็นหน้าที่ รับผิดชอบของผู้บริหารและบุคลากรในสถาบันฯ ในการป้องกันความสูญเสียดังกล่าว

๖.๙.๓ สถาบันฯ ต้องจัดให้มีแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉินในทุกพื้นที่ ปฏิบัติการ เพื่อเตรียมพร้อมต่อการจัดการเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น เพลิงไหม้

๖.๙.๔ สถาบันฯ ต้องจัดให้มีการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่นโยบาย กฎ ระเบียบ ขั้นตอนวิธีการปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ

ทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

๖.๙.๕ สถาบันฯ ต้องมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นกิจวัตรของบุคลากรในสถาบันฯ

๖.๑๐ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

๖.๑๐.๑ คณะกรรมการบริหาร และบุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับจะต้องปฏิบัติงานในหน้าที่ตามภารกิจอย่างเต็มที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

๖.๑๐.๒ คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารและบุคลากรในสถาบันฯ ทุกระดับจะต้องมีส่วนร่วมในกิจกรรม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๑๐.๓ ผู้บริหารสนับสนุนหรือส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรในการดำเนินงานอย่างรู้คุณค่า ประหยัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยความรับผิดชอบรวมทั้งสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงาน

๖.๑๐.๔ ผู้บริหารสนับสนุนหรือส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้บุคลากรในสถาบันฯ มีคุณภาพชีวิตที่ดี

## เอกสารอ้างอิง

- พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- พระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๙
- พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๐๐ และ ๑๐๓
- ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมของผู้อำนวยการและเจ้าหน้าที่สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์ แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๕๓
- ข้อบังคับคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๕๙

## ภาคผนวก

## **นโยบายการร้องเรียนเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

สถาบันฯ คาดหมายว่า ผู้บริหารและบุคลากรภายในสถาบันฯ จะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานของสถาบันฯ โดยสนับสนุนให้มีการสอบถาม กรณีมีข้อสงสัยหรือข้องี้เงียกับแนวทางการปฏิบัติฉบับนี้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ ตลอดจนสอบถามข้อข้องใจได้ที่คณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

สถาบันฯ ให้คำมั่นว่าจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเอาใจใส่ รวมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลาการสอบสวนอย่างเหมาะสม ซึ่งของผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครอง ไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง ทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน

คณะทำงานด้านธรรมาภิบาล

และความโปร่งใสในการดำเนินงาน